

# Mit liv med foreningen - kort fortalt

## På opfordring fortæller jeg her om mit godt 40 årige virke i Dansk Projektledelse - og giver samtidigt et overblik over foreningens strategier i de fire tiårs-perioder.

Lad os starte fra begyndelsen, hvor det blev min skæbne, at jeg deltog i foreningens stiftende generalforsamling i maj 1975. Her blev jeg indvalgt i den første bestyrelse og fik rollen som sekretær - mens Steen Lichtenberg blev formand. Peter Houmark Nielsen blev redaktør af det første tidsskrift.

Kort efter i juli 1975 startede jeg min konsulentvirksomhed - nu Fangel Consulting aps. Grundlaget herfor var en bevilling, jeg havde fået fra Statens Teknisk videnskabelige Forskningsråd. Den skulle bruges på at udarbejde en bog på grundlag af generelle resultater fra mit Erhvervs PhD Projekt. (Bogen udkom senere med titlen "Projektplanlægning med System" - ønsker du et frieksemplar, så skriv blot).

Siden har mit virke som projektkonsulent og som foreningsaktiv gået hånd i hånd i godt 40 år.

### 1975-1985

Efter stiftelsen blev der hurtigt stor tilslutning til foreningen, hvis navn var PROJEKTPLAN. Navnet indikerede stifternes ønske om en bred behandling af projekters planlægning - sammenlignet med signalet i navnet på vores svenske søsterforening, der hed Nätplan. En vigtig mission var de første år at formidle erfaringer på tværs af brancher - eksempelvis fra og mellem DSB, B&O og Kommunedata (KMD), som var nogle af de førende.

Efter fire år som sekretær i bestyrelsen, blev jeg i 1979 valgt til formand. Det indebar også, at jeg kom til at stå for forberedelse og afholdelse af vores IPMA Verdenskongres i 1982 med 600 deltagere, sammen med bl.a. Jens Ove Riis og Steen Hildebrand.

I foreningens oprindelige vedtægter havde de finurlige stiftere indføjet en passus om, at foreningen skulle nedlægges efter 10 år, da den i sig selv var et projekt. Det kunne vi selvfølgelig have ændret mange gange ved de efterfølgende generalforsamlinger. Men vi

valgte at fastholde strategien - og sluttede den epoke med det første Symposium med temaet "Et festfyrværkeri af impulser for projektledelse - også i 90'erne". Ved Symposiumet holdt bl.a. Christian Nissen indlæg med titlen "Rigtige embedsmænd laver ikke projekter" - projektformen var endnu ikke fuldt accepteret i dele af den offentlige sektor.

### 1985-1995

Idéen med at nedlægge foreningen i 1985 var ikke kun at lave en happening, som mange syntes var mærkeligt, for på det tidspunkt havde vi med 600 medlemmer aldrig haft større tilslutning. Strategien var, at vi efter 10 år med den tværgående forening bedst kunne fremme projektledelse i Danmark ved at brancheforeninger tog emnet op over for deres endnu flere medlemmer.

Til fremme af den proces blev ved den sidste generalforsamling valgt en koordineringsgruppe i et Netværket for Dansk Projektledelse. Her fortsatte jeg mit virke og støttede op med sekretariatsassistance fra min konsulentvirksomhed. Blandt medlemmerne

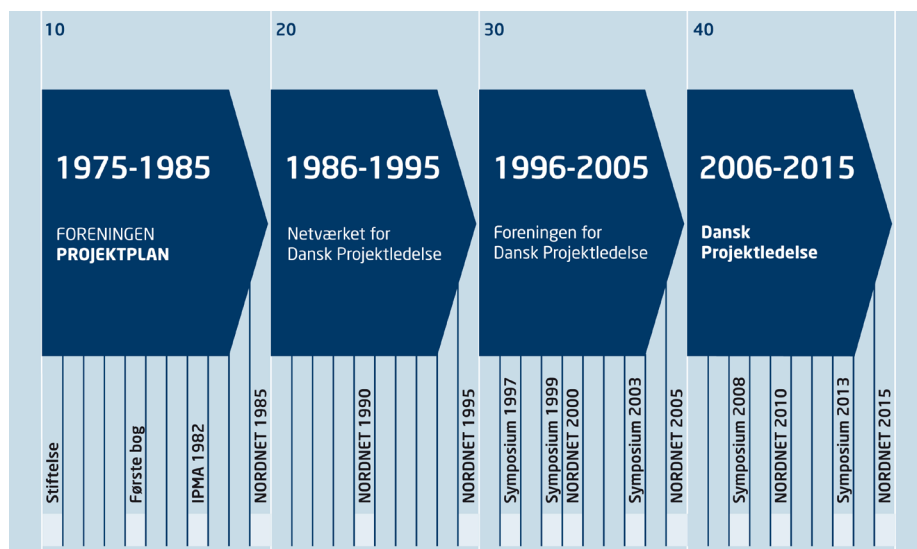
af den nye gruppe var Poul Erik Lorentzen og Karsten Møller.

Mandatet for koordineringsgruppen var at inspirere andre foreninger til at tage emnet op, at opretholde kontakten til de nordiske projektforeninger via NORDNET (Netværket for Nordiske Projektforeninger) og til IPMA (International Project Management Association) - og at tage initiativ til et NORDNET Symposium i 1990 i København. I løbet af 1986 blev indgået samarbejdsaftaler med 14 andre foreninger. Desuden tegnede de mest interesserede 150 tidligere medlemmer direkte medlemskab af IPMA.

I 1986 blev jeg valgt til Vicepræsident i IPMA med ansvar for medlemsservice - selv om vi i Danmark ikke havde en forening, som var medlem af IPMA. Som en udløber af vores IPMA Kongres i 1982 fik jeg i IPMA også mulighed for at lede en udviklingsgruppe, der i 1989 kunne udgive "Handbook of Project Start-up".

I 1990 blev som planlagt afholdt et næste NORDNET Symposium med 300 deltagere. Her optrådte for første gang Nils Bech, som siden i alle årene har været foreningsaktiv.

Under symposiet blev afholdt afstemning mellem opstillede kandidater til en ny koordineringsgruppe for Netværket for Dansk Projektledelse. Som den der fik flest stemmer, kunne jeg dårligt afslå mig fra at fortsætte i





gruppen. Mandatet var igen at inspirere andre foreninger, at opretholde de internationale relationer – og at forberede og afholde det næste NORDNET Symposium i Danmark.

I 1992 blev jeg i IPMA valgt til Præsident – igen uden at vi i Danmark havde en formel forening, og fra 1994 til 96 fortsatte jeg som formand for IPMA Council. Som bidrag til en professionalisering af IPMA lykkedes det at få IPMA's sekretariat flyttet til Danmark, hvor opgaven i flere år blev varetaget af Mannaz.

### 1995-2005

Da vi nærmede os afholdelsen af NORDNET Symposiumet i 1995 stod det mere og mere klart, at der var brug for at ændre strategi og etablere en ny Forening for Dansk Projektledelse. En grund var den stigende interesse for faget. En anden at de andre foreninger havde meget andet end projektledelse at tage sig af. Den tredje og vigtigste var, at IPMA havde introduceret en certificeringsordning for projektledere. Den mente vi også var relevant her i landet. Men forudsætningen var, at vi havde en forening, som var medlem af IPMA.

Som sagt, så gjort. Der blev afholdt en ny generalforsamling og valgt en bestyrelse, hvor John Thomsen trådte til som formand. Aftalen blev at min konsulentvirksomhed

skulle fortsætte med at yde sekretariats-assistance – med mig som "administrator". På få år gik vi fra 0 til 2.000 medlemmer, som siden har været niveauet. Senere i perioden fik vi også glæde af Søren Christensen som formand for bestyrelsen.

Endvidere gik en certificeringsgruppe bl.a. med Hans Mikkelsen, John Ryding Olsen og Per Frank Poulsen i gang med at forberede indførelsen af IPMA Certificering her i landet. I 1997 var vi klar til den første runde på Niveau B, hvor bl.a. Allan Krüger-Jensen blev certificeret. Siden har han deltaget mere og mere i administrationen af certificeringsordningen.

For at give et bedre grundlag for certificeringen og kompetenceudvikling i virksomheder tog vi efter 2000 fat på at udvikle selvvurderingsværktøjet "Kompetencer i Projektledelse", som blev den første, danske NCB, National Competence Baseline. Den blev udgivet i 2002. Kort efter valgte vore søsterforeninger i Norge og Sverige at oversætte bogen. Det blev fulgt op med, at vi sammen udviklede en fælles udgave på engelsk, "Competencies in Project Management", der udkom i 2005.

Den her epoke blev ellers præget af, at jeg sammen med Helene Harild og staben arrangerede Symposier om Projektledelse i 1997, 1999, 2000, 2003 og 2005. Essensen herfra blev udgivet i bogen "Ledelse af projekter – hele vejen rundt". Den kan erhverves via foreningens website.

### 2005-2015

Det stigende antal deltagere i IPMA Certificeringen gjorde det muligt hos Fangel Consulting at opbygge et stærkere sekretariat til servicering af foreningen. For at synliggøre tendensen, at foreningen nu fungerede mere som en institution med en professionel udviklingsorganisation og en netværksorganisation af frivillige, blev det besluttet at forenkle foreningens navn til Dansk Projektledelse – og med IPMA Denmark som det engelske navn.

I 2008 tog vi fat på at udvikle en ny udgave af "Competencies in Project Ma-

nagement", især for at forbedre kapitlet om ledelsesadfærd. Resultatet blev præsenteret ved NORDNET Symposiumet 2010 – og er siden omsat til nye NCB-udgaver på dansk, norsk og svensk.

Midt i den fjerde epoke blev Annette Bech ny formand for bestyrelsen. Her blev endvidere gennemført en strategiproces. Den førte frem til, at vi i formuleringen af foreningens mission tilføjede værdiskabende projektledelse.

Den omtalte strategiproces blev også starten på, at forberede foreningens overtagelse af sekretariatsfunktionen. Først flyttede sekretariatet i 2012 fra konsulentfirmaets adresse til nye faciliteter i Allerød. Dernæst blev Jesper Schreiner ansat hos Fangel Consulting med henblik på senere at overtage en ledende rolle i foreningen. Tredje trin blev i januar 2015, foreningens køb af den del af konsulentfirmaet, hvor sekretariatets medarbejdere var ansat.

### Fra 2016

Det seneste trin er, at Jesper Schreiner fra januar har overtaget ledelsen af sekretariatet og af hovedforeningens aktiviteter med bl.a. medlemsservice, arrangementer, tidsskrift og netværksaktiviteter. Min rolle er herefter i en periode fortsat at være leder af IPMA Certificeringen, af NCB Udviklingen og af IPMA Registrering i Danmark. Det foregår bl.a. i samarbejde med Allan Krüger-Jensen. Desuden støtter jeg op om forberedelse og afholdelse af Symposiumet 2016 til juni.

På vegne af IPMA vil jeg også i en periode stå for IPMA Registreringen internationalt og for IPMA Advanced Courses til marts 2017.

Parallelt hermed glæder jeg mig til at få lidt bedre tid til at tage mig af Fangel Consultings undervisningsopgaver og at fremme brugen af min seneste bog "Proaktiv Projektledelse".

Det har i de godt 40 år været et privilegie at bidrage til satsningen på bedre projektledelse her i landet – både via foreningsarbejde og konsulentarbejde. En stor tak til alle jer, der har vist mig tillid og givet mulighed for at være med i den fælles indsats. [ ]